



f t in #AGSP

# Les infrastructures publiques : AGIR OU RÉAGIR ?

fmi-igf.ca ↔

Les 4 et 5 juin 2018 | 8 h 30 à 16 h 30  
Hôtel Le Concorde Québec

Lundi 4 juin

- commandité par




Président d'honneur pour la journée : **M. Denys Jean**, Secrétaire au Secrétariat du Conseil du trésor

- |                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| 7 h             | Début des inscriptions       |
| 7 h 30 à 8 h 30 | Petit-déjeuner de réseautage |
| 8 h 30 à 9 h    | Mot d'ouverture              |

## Bloc 1 : Les infrastructures publiques au Canada et dans les provinces, un portrait selon les trois ordres de gouvernements : fédéral, provincial et municipal

- |                   |   |
|-------------------|---|
| 9 h à 9 h 50      | <b>Darlene Boileau</b> , Sous-ministre adjointe et Dirigeante principale des finances, Services ministériels, Infrastructure Canada<br><b><i>Investir dans le Canada : un plan pour les infrastructures publiques</i></b><br><i>Mme Boileau nous entretiendra du plan du gouvernement fédéral visant à investir dans le Canada afin de fournir aux collectivités canadiennes les outils nécessaires pour innover et prospérer. Le plan vise à favoriser la croissance économique à long terme, à appuyer une économie verte à faibles émissions de carbone et à bâtir des collectivités inclusives.</i> |
| 9 h 50 à 10 h 40  | <b>Marcelin Joanis</b> , Professeur agrégé, Polytechnique Montréal ; Vice-président recherche, Partenaires gouvernementaux, CIRANO<br><b><i>Infrastructures: le rôle clé des provinces dans un champs partagé et l'expérience récente du Québec</i></b><br><i>M. Joanis dressera un état de lieux des infrastructures publiques au Québec. Il abordera également les effets économiques et le financement des infrastructures.</i>  |
| 10 h 40 à 11 h 10 | Pause de réseautage du matin  |

- commanditée par  CPA COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRIÉS QUÉBEC

Les 4 et 5 juin 2018 | fmi-igf.ca



11 h 10 à 12 h **Daniel Lessard**, Directeur, Service de l'ingénierie, Ville de Québec  
**L'approche de gestion des actifs développée par la Ville de Québec au cours des 10 dernières années**  
*Le monde municipal est au coeur des infrastructures de proximité pour les individus. Pensons notamment à l'eau potable, les égouts, les aménagements urbains, le transport en commun et les services en ligne. M. Lessard viendra nous dresser un portrait pour la ville de Québec en tenant compte de l'état des infrastructures, de la nécessité de leur évolution, des différents outils d'évaluation, des modèles de financement et de l'arrimage avec les programmes gouvernementaux. Il nous parlera également de l'importance des budgets tant pour la réalisation que pour le maintien des actifs.*

12 h à 13 h 15 **Dîner** - commandité par 

## Bloc 2 : La gouvernance des projets en infrastructure Le modèle québécois et une analyse comparée

13 h 15 à 14 h **Monique Aubry**, Professeure titulaire, Département de management et technologie, ESG UQAM  
**S'organiser pour la gestion des projets d'infrastructure : gouvernance et bureau de projet**  
*La gestion de projet se comprend habituellement par la gestion d'un projet à la fois, ce qui est essentiel à leur réussite. Cependant, un autre aspect, tout aussi essentiel, porte sur la gestion d'un ensemble de projets, notamment le rôle d'un bureau de projet. Monique Aubry présentera les résultats de plus de dix ans de recherche sur la gouvernance et les bureaux de projet en mettant l'accent sur les messages clés dans le contexte des projets d'infrastructure.*

14 h à 14 h 45 **Yves Ouellet**, Président directeur général, Société québécoise des infrastructures  
**Le modèle québécois de la gouvernance des infrastructures**  
*Le modèle de réalisation des projets d'infrastructures a évolué ces dernières années au Québec. Cette évolution a notamment eu des répercussions sur l'encadrement et la législation, les modes de financement, la gestion des risques et la gestion contractuelle. M. Ouellet, un acteur de premier plan, viendra nous entretenir sur le modèle québécois de la gouvernance des infrastructures.*

14 h 45 à 15 h 15 **Pause de réseautage de l'après-midi** - commanditée par 

15 h 15 à 16 h **Nathalie Drouin**, Directrice exécutive, KHEOPS; Professeure, Dép. de management et technologie, École des sciences de la gestion, UQAM  
**Gouvernance et grands projets : Comment intégrer les bénéfiques non financiers au cycle de vie des grands projets d'infrastructure**  
*Les préoccupations grandissantes pour le bien-être de la population et l'environnement, au coeur même des grands projets d'infrastructure, ont amené les chercheurs de KHEOPS, Marie-Andrée Caron et Nathalie Drouin à considérer le concept de bénéfiques non financiers. Les pressions se font de plus en plus fortes pour que ces bénéfiques soient reconnus tout au long du cycle de vie des grands projets d'infrastructure. Madame Drouin présentera différents modèles d'intégration des bénéfiques non financiers répertoriés dans plus de 300 articles scientifiques en gestion et gouvernance des grands projets d'infrastructure.*

16 h à 16 h 45

**Zak Cutler**, Partenaire, projets d'investissement et d'infrastructure,  
McKinsey & Company

### **Le modèle de gouvernance de projets d'infrastructure au Canada et à l'international**

*Afin de pallier aux nombreux défis de gouvernance reliés aux projets d'infrastructures, différentes juridictions au Canada et à l'international ont adopté divers modèles de gouvernance. M. Cutler présentera différents modèles de gouvernance de projets d'infrastructure qui existent dans différentes juridictions telles qu'Infrastructure Ontario, National Infrastructure Commission au Royaume-Uni et Infrastructure Australia.*

17 h à 19 h

### **Réception de fin de journée (5 à 7)**

- commanditée par



Endroit : Observatoire de la Capitale, 1037 Rue de la Chevrotière, Québec

**RSVP requis** – des billets seront remis à ceux qui auront réservé leur place.

## **Mardi 5 juin**

- commandité par



Présidente d'honneur pour la journée : **Mme Françoise Bertrand**, Présidente du Conseil d'administration, VIA Rail

7 h

**Début des inscriptions**

7 h 30 à 8 h 30

**Petit-déjeuner de réseautage**

- commandité par



8 h 30 à 9 h

**Mot d'ouverture**

### **Bloc 3 : Enjeux et défis en gestion des infrastructures et des projets d'infrastructures publiques**

9 h à 9 h 45

**François Quintal**, Directeur des finances, Modernisation des CHU de Montréal, MSSS

#### **Projets de modernisation des CHU de Montréal : défis et enjeux**

*M. Quintal nous entretiendra des défis et enjeux des grands projets, tel que celui du CHU de Montréal. Il abordera notamment le mode de financement de partenariat public-privé (PPP).*

- 9 h 45 à 10 h 30 **Françoise Bertrand**, Présidente du Conseil d'administration, ViaRail  
**VIA Rail Canada : un projet de modernisation ambitieux qui répond aux objectifs de politiques publiques**  
*Depuis 2014, VIA Rail a amorcé un virage important pour contribuer à façonner l'avenir de la mobilité. Sa clientèle et ses employés répondent déjà présents, comme en font foi la croissance soutenue des revenus et de l'achalandage ainsi que la mobilisation à l'interne. La société d'État se transforme pour mieux soutenir le développement socioéconomique et offrir des services ferroviaires voyageurs plus sécuritaires, plus rapides, plus fréquents, plus accessibles et plus respectueux de l'environnement. Pour concrétiser cette vision, une démarche transparente et rigoureuse encadre les deux plus grands axes de cette transformation : le projet de voies dédiées à l'étude par le gouvernement fédéral ainsi que le renouvellement de la flotte de trains entre Québec et Windsor. Mme Bertrand expliquera comment VIA Rail collabore avec ses parties prenantes depuis le début de cette grande transformation afin que celles-ci en comprennent les implications et lui apportent leur soutien.*
- 10 h 30 à 11 h **Pause du matin**
- 11 h à 11 h 30 **Stéphane Jean**, Administrateur de projets, Projet de la Romaine, Hydro-Québec  
**Complexe de la Romaine : voir grand, bâtir demain**  
*La Romaine : un complexe de quatre centrales en Minganie, une puissance installée de 1550 MW, des investissements de 6,5 G\$, des travaux de construction sur plus d'une décennie, des suivis environnementaux jusqu'en 2040. Leadership dans l'innovation et évolution de la culture en santé et sécurité sur l'un des plus grands chantiers du Québec.*
- 11 h 30 à 12 h **Christine Beaulieu**, Partenaire exécutive, Gartner  
**Deonn Griffin**, Directrice de recherche, Gartner  
**Prendre la voie vers la transformation digitale**  
*Nos organisations font face à de grands changements. Les infrastructures technologiques sont souvent âgées et inadaptées aux besoins actuels et futurs, de nouvelles technologies émergent permettant une multitude de possibilités: la transformation numérique. Comme l'aborder ? La conférence permettra d'identifier comment ce changement peut aider l'organisation, bien préparer les effectifs et s'assurer que tous sont engagés, quelles sont les meilleures pratiques de communications pour mener de grands changements comme la transformation numérique. Finalement, la conférence fournira un bref contexte au secteur public canadien sur ce point.*
- 12 h à 13 h 30 **Dîner**

## Bloc 4 : Réflexion stratégique sur les investissements en infrastructure (développement durable, choix responsables, économie verte)

- 13 h 30 à 14 h 15 **Paul Lanoie**, Commissaire au développement durable, Bureau du Vérificateur général du Québec
- Infrastructures et développement durable***
- Pour nombre de gestionnaires, prendre en compte le développement durable est souvent perçu comme un fardeau, une contrainte additionnelle, ou un coût supplémentaire. Depuis quelques années, ce paradigme est remis en question, alors que plusieurs spécialistes font ressortir les bénéfices associés à une approche plus orientée en faveur d'un développement durable.*
- Le domaine des infrastructures n'échappe pas à cette remise en question. Par exemple, certaines analyses présentent les avantages financiers de construire des bâtiments, comme ceux avec la certification LEED, dont on minimise les impacts écologiques. Entre autres, les coûts additionnels initiaux associés à ces édifices sont souvent compensés par des économies d'énergie, et/ou par des factures moindres en termes d'approvisionnement en eau ou de collecte des ordures. Les décideurs et les investisseurs pourraient donc avoir intérêt à ce que nos infrastructures soient davantage pensées dans une perspective de développement durable.*
- 14 h 15 à 15 h **Isabelle Thomas**, Professeur titulaire, département de l'aménagement et de l'urbanisme, Université de Montréal, chaire de recherche en urbanisme et développement durable
- La résilience et la vulnérabilité urbaine***
- Les infrastructures publiques sont des biens collectifs. Ils doivent maintenant prendre en considération certaines dimensions autrefois négligées. Mme Thomas nous entretiendra sur comment les projets en infrastructures publiques doivent considérer la résilience et la vulnérabilité urbaine comme concepts essentiels pour assurer la pérennité de nos infrastructures par un legs générationnel responsable.*
- 15 h à 15 h 30 **Pause de réseautage de l'après-midi**
- 15 h 30 à 16 h 30 **Sylvie Bernier**, Médaillée d'or olympique; Ambassadrice des saines habitudes de vie
- La prévention, par tous et pour tous***
- Madame Bernier nous offrira une optique différente des infrastructures... c'est à ne pas manquer !*

\* Sujet à changements